

Un Modelo para Gestionar los Proyectos en la DNIC

Puesta a punto en Gestión de Proyectos

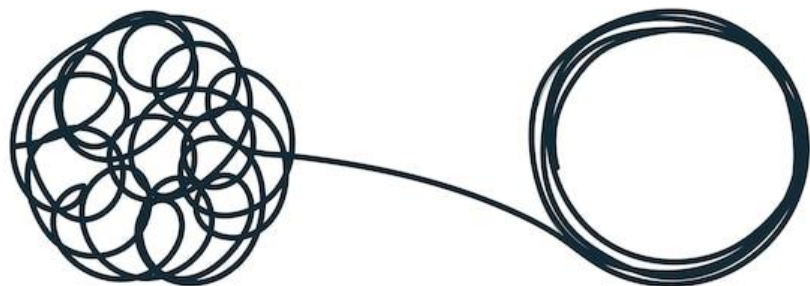
Dirección Nacional de Identificación Civil
Ministerio del Interior

Objetivo

Diseñar un modelo de gestión para los proyectos en la DNIC. , donde se definirán: el marco estratégico, las líneas de acción y un plan en la implementación del **Modelo de Gestión de Proyectos**



Desafío



Uniformizar y universalizar el concepto de Proyectos y la metodología para su gestión en toda la Dirección Nacional de Identificación Civil.

Con esto se contará con un plan definido, cronogramas e indicadores. Se buscará generar y sistematizar datos e información relevante respecto al estado y avance de cada uno de los proyectos que se gestionen tanto a nivel interno como a nivel general en la Dirección Nacional de Identificación Civil (DNIC).





Acuerdos de Trabajo

Este espacio es para Uds.:

- . Para desarrollar capacidades
- . Para interactuar con colegas
- . Para eliminar rotulos
- . Para construir juntos
- . Para abrir su corazón

Participen, pregunten, aporten.

Queremos que se olviden de todo lo que saben.

Las respuestas surgirán del equipo de trabajo

Confianza en el proceso



¿Qué son los
Proyectos?

Un proyecto que
no se
implementa
es un sueño
costoso

“La perfección impide la acción”

Stephen Covey

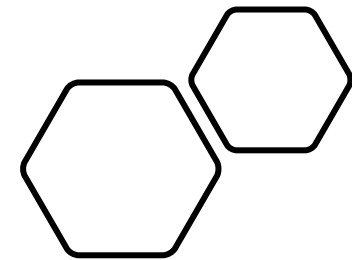




| Definición de Proyectos

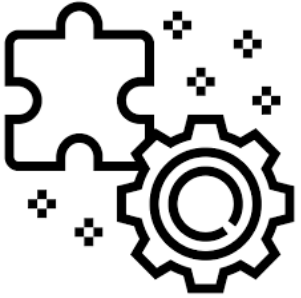
“Un PROYECTO es un esfuerzo TEMPORAL que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado ÚNICO.”

Project Management Institute - PMI®



**¿QUÉ ES UN
PROCESO?**

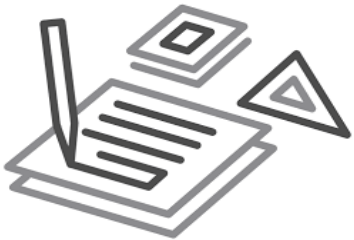
Procesos



Definición - Proceso se refiere a un conjunto de **tareas, conectadas por flujos de bienes e información** que transforman varias entradas o insumos en salidas de mayor **valor**.

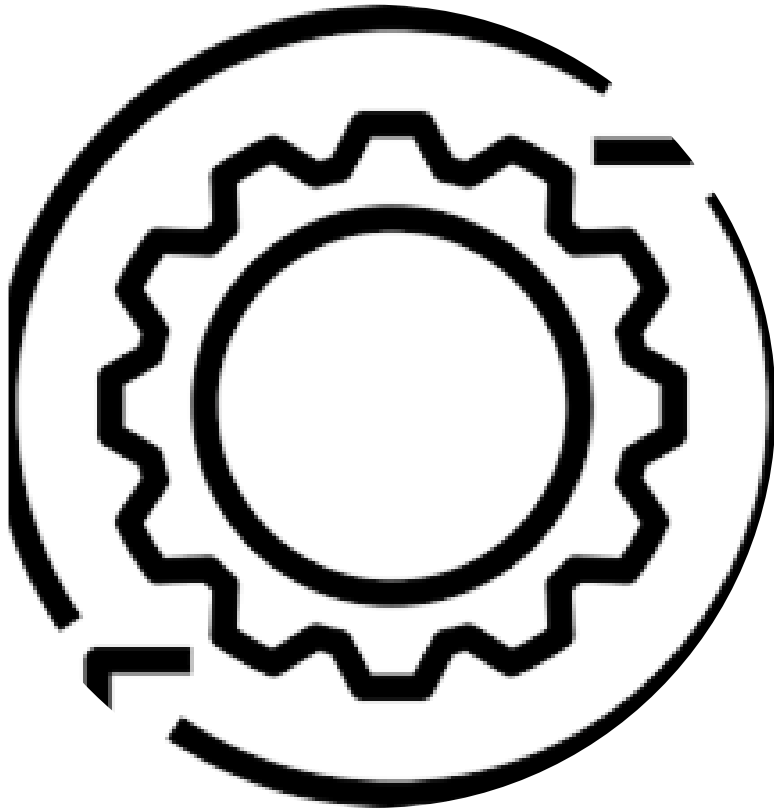


Procesos de Negocio – son los procesos que ofrecen Valor al **cliente externo**



Procesos de Soporte – Son los que dan **"soporte"** a los procesos centrales. Su correcta ejecución asegura el éxito de los resultados de los centrales.

Operaciones



- Producción **continua** de bienes y/o servicios.
- Asegura que los procesos de negocio se desarrollen de manera **eficiente**.
- **Los proyectos pueden intersectarse con las operaciones en varios puntos del ciclo de vida del producto:**
 - Cuando se **desarrolla un producto nuevo o mejora un producto existente, servicio o resultado**.
 - Mientras se mejora las operaciones o el **proceso de desarrollo** del producto.
 - Al final del **ciclo de vida del producto**.

Diferencia entre Proyecto vs Tareas Operativas



Proyectos

Temporario

Productos, servicios o resultados ÚNICOS

Objetivo del proyecto

Producir un Entregable

Dar resultados al Negocio



Tareas Operativas

Continuas

Repetitivas

Lo que hacemos todos los días

Sostener el Negocio



PORTAFOLIO -> PROGRAMA -> PROYECTO

Definiciones



Portafolio

Conjunto de proyectos, programas, portafolios subsidiarios y operaciones, cuya gestión se realiza de forma coordinada para alcanzar los **objetivos estratégicos**.

Programas

Conjunto de proyectos relacionados, programas subsidiarios y actividades de programa, cuya gestión se realiza de forma **coordinada para obtener beneficios** que no se obtendrían si se gestionaran de forma individual.

Proyectos

Esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un **producto servicio o resultado único**.

Estrategia Organizacional

Portafolio

Programas

Proyecto C

Programas

Proyecto A

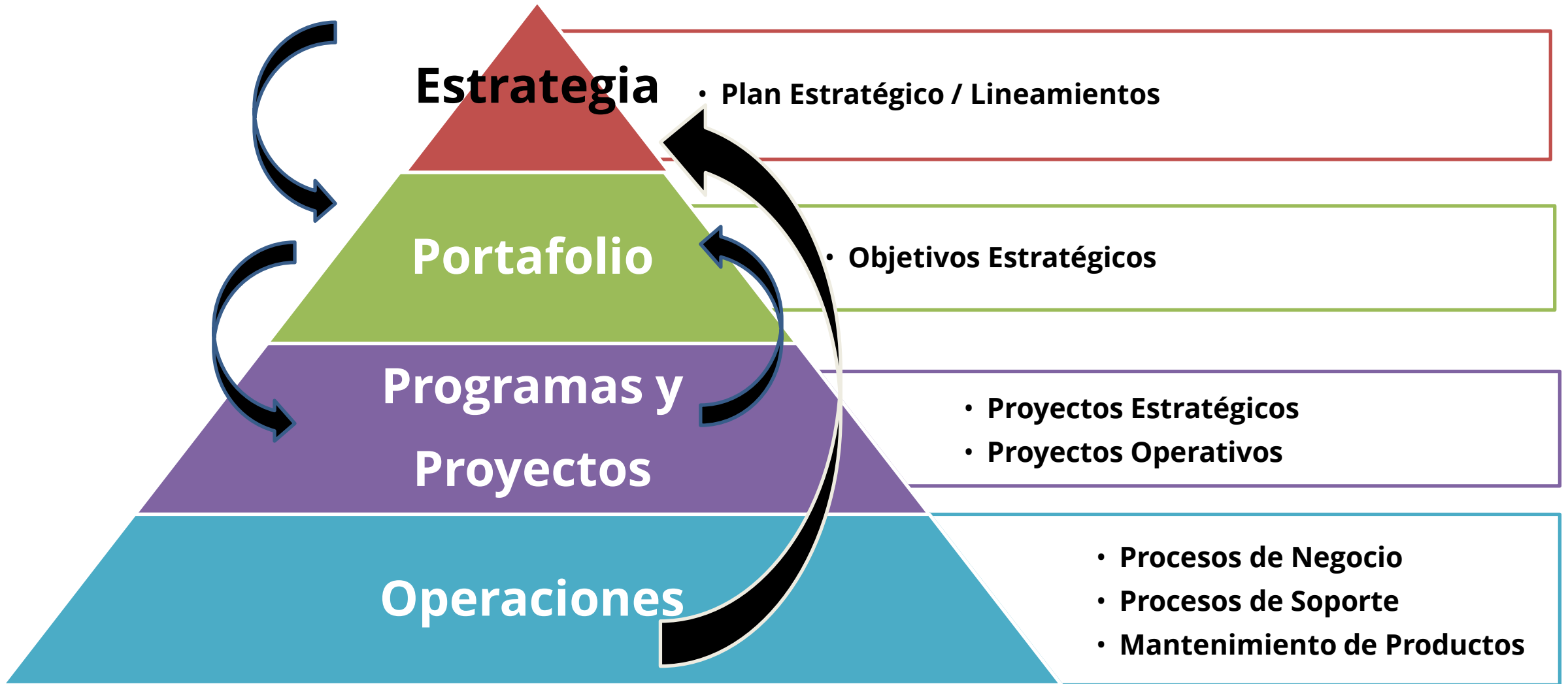
Operaciones

Proyecto B

Proyecto E

Proyecto D

Pirámide de la Estrategia

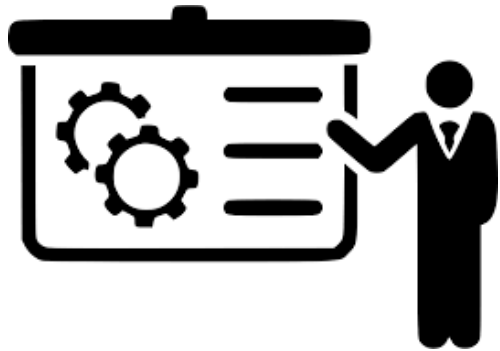


Portafolio Proyectos DNIC

Área	Cantidad
Departamento Jurídico Notarial	1
CI y Pptes del Interior	5
DPTO.DE ACREDITACIÓN DE IDENTIDAD	1
Informática	9
Departamento de CI y Pptes de Mdeo	10
Comisión Técnica	3
Vinculación y Originación de CI Y PPTES del Exterior	1
DEPARTAMENTO DE ARCHIVO NACIONAL DE LEGAJOS PERSONALES	3
Cuenta general	33

Las Oficinas de Proyectos



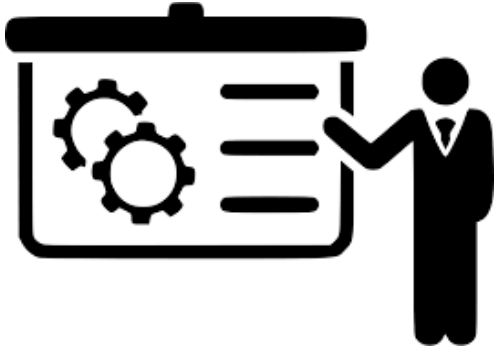


FUNCIÓN

- Soporte para la dirección de proyectos
- Dirección de uno o más proyectos

OBJETIVO ESTRATÉGICO DE UNA PMO

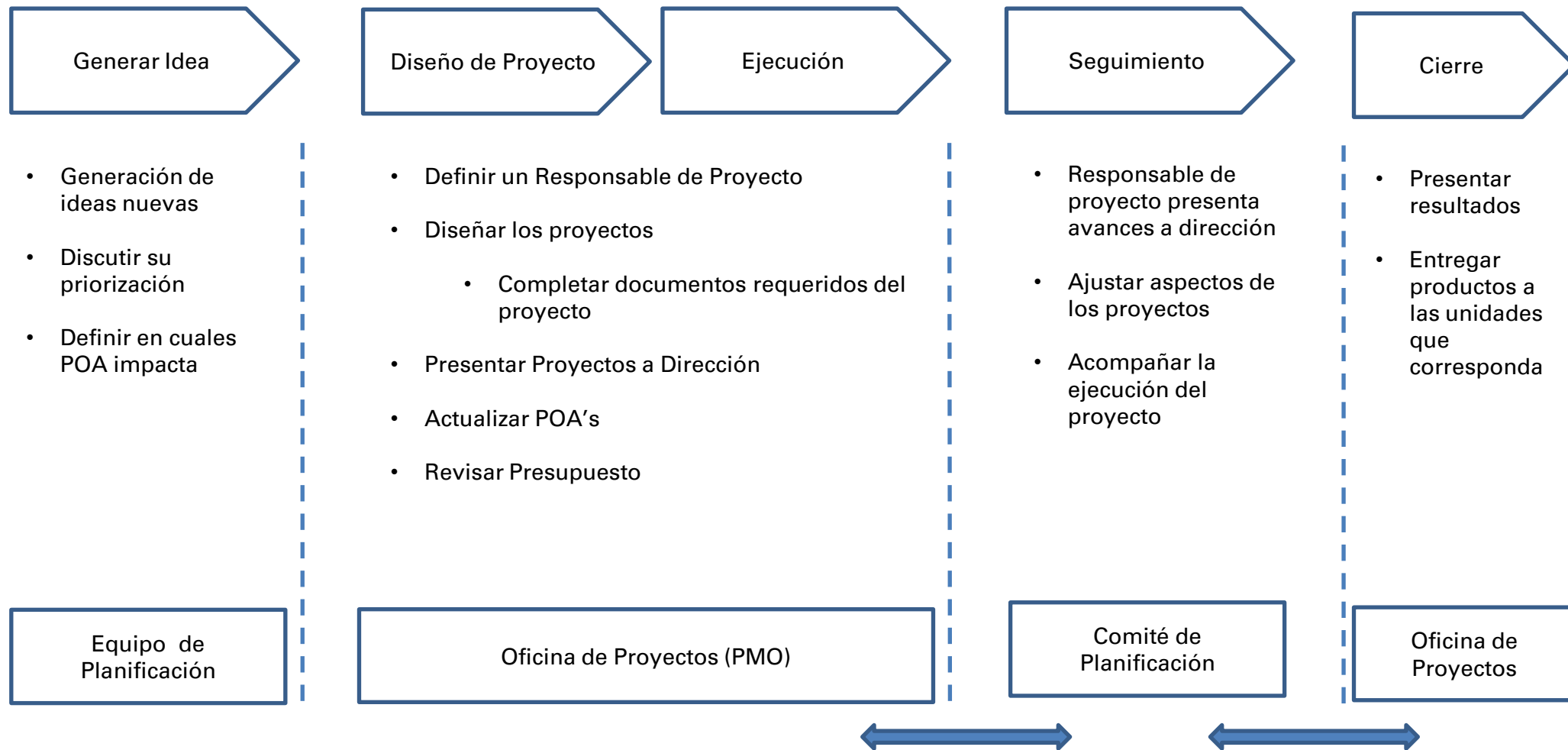
- “...Ayudar a elegir los proyectos correctos
- “...Ayudar a entregarlos con correctitud”



4 IMPERATIVOS PARA EJECUTAR PROYECTOS ESTRATÉGICOS

- Foco en las iniciativas críticas
- Definir procesos simples e inteligentes
- Fomentar el talento y la capacidad
- Estimular una cultura de cambio

PROCESO PARA EJECUTAR PROYECTOS





PROPÓSITO

No es el qué

No es el cómo

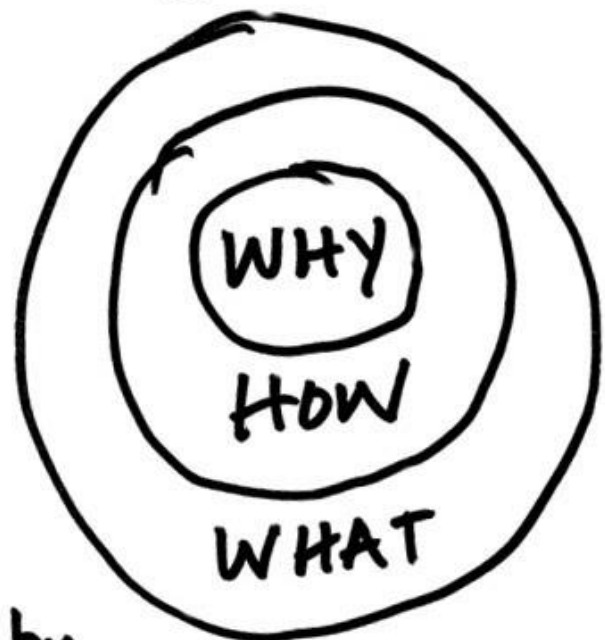
Es el **POR QUÉ**



El **propósito** le da significado a lo que hace la empresa, con mensajes directos al corazón.

El **propósito** traduce en palabras el motivo por el cual el mundo necesita a la organización.

THE GOLDEN CIRCLE



by
SIMON SINEK





Paso 0: ¿Por qué tenemos que hacer este proyecto?

- ¿Qué estamos necesitando?
- A quienes les estamos haciendo algo
- ¿Cómo lo haríamos?

¿Por qué tenemos que hacer esto?

¿Qué están necesitando?

¿Cómo se haría?

Nombre del Proyecto